



FBK60

Neu als Leitung: aufbauende Qualifizierung für die Führungsrolle (Modul F1) Start 2025

Die aufbauende Qualifizierung richtet sich **an neue Leitungen**, die bereits das Modul E (Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit) bzw. die Leitungsschulung für neue Führungskräfte an Kindertageseinrichtungen besucht haben und jetzt einen Rollenwechsel vollziehen. Sie beschäftigen sich mit den spezifischen Herausforderungen der neuen Rolle und den damit verbundenen Aufgaben. Konkrete Fälle aus Ihrem Führungsalltag können eingebracht und bearbeitet werden. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und kollegiale Beratung sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts. Innerhalb des Fortbildungszeitraums finden drei selbst organisierte, ca. dreistündige kollegiale Beratungen statt.

Teil 1: Rollenwechsel

- Standortbestimmung, eigenes Rollenverständnis
- Teamentwicklung im Kontext des Leitungswechsels
- Kooperation von Leitung und Stellvertretung
- gesundheitsorientierte Führung

Teil 2: Führen heißt kommunizieren

- Gesprächsführung und Besprechungsgestaltung
- Zielvereinbarungen und Delegation
- Lob und Kritik, konstruktives Feedback
- Mitarbeitergespräche

Teil 3: (Weiter-)Entwicklung und Veränderungen gestalten

- Steuerung der konzeptionellen Ausrichtung und Weiterentwicklung
 - Gestaltung von Veränderungen mit dem Team
 - Erkennen und konstruktive Gestaltung von Teamprozessen
-

Terminübersicht:

Neu als Leitung: aufbauende Qualifizierung für die Führungsrolle (Modul F1) Start 02.04.2025, Referentin: Barbara Schwärzler	
Rollenwechsel (Teil 1)	Mi 02.04.2025 10:00-17:00 Uhr Do 03.04.2025 09:00-16:00 Uhr Fr 04.04.2025 09:00-16:00 Uhr Bildungshaus Achatswies
Führen heißt kommunizieren (Teil 2)	Mo 30.06.2025 08:30-16:15 Uhr Di 01.07.2025 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
(Weiter-)Entwicklung und Veränderung gestalten (Teil 3)	Mo 20.10.2025 08:30-16:15 Uhr Di 21.10.2025 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut

Neu als Leitung: aufbauende Qualifizierung für die Führungsrolle (Modul F1) Start 19.11.2025, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber	
Rollenwechsel (Teil 1)	Mi 19.11.2025 10:00-17:00 Uhr Do 20.11.2025 09:00-16:00 Uhr Fr 21.11.2025 09:00-16:00 Uhr Bildungshaus Achatswies
Führen heißt kommunizieren (Teil 2)	Do 15.01.2026 08:30-16:15 Uhr Fr 16.01.2026 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
(Weiter-)Entwicklung und Veränderung gestalten (Teil 3)	Do 19.03.2026 08:30-16:15 Uhr Fr 20.03.2026 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut